

fbfs Forces News

2024-04-10 T11:43:51Z  
AXON FLEX 2 X83100370



Als die gehackt worden,  
heeft dat directe invloed op onze omgeving.



METROPOLITAN  
POLICE

© 2024

We zitten al in een oorlog.

Maar u ziet het niet.  
En u maakt er deel van uit.

**Tim Bosch**  
CEO van Birdwatcher Group

Voormalig AIVD (Algemene Inlichtingen-  
en Veiligheidsdienst)



# Hoe bedrijven zich aan de frontlinie van hybride oorlogsvoering bevinden

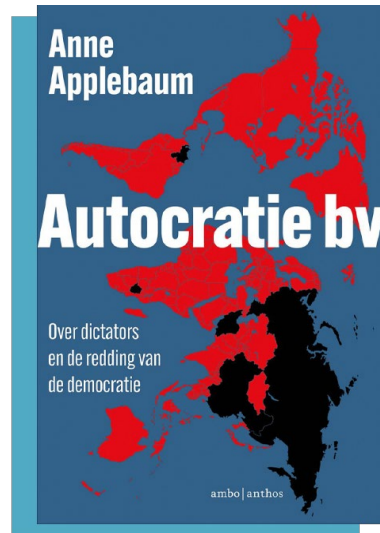
Betaalvereniging Nederland  
21 mei 2026

# Modern autocratie

We bewegen van samenwerking → competitie

- Klassieke autocratie
  - Blick naar binnen gericht

- Modern autocratie:
  - Organisatie
  - Samenwerking, handel
  - Propaganda
  - **Hybride oorlogsvoerig**



Rusland maakt kapot.  
China bouwt.



## **Russia: verstoring & chaos**

sabotage

cyber operaties

desinformation

korte termijn, hoog risico, destabilis



## **China: controle & dominantie**

technologie

supply chains

data

lange termijn, systematisch, strategisch



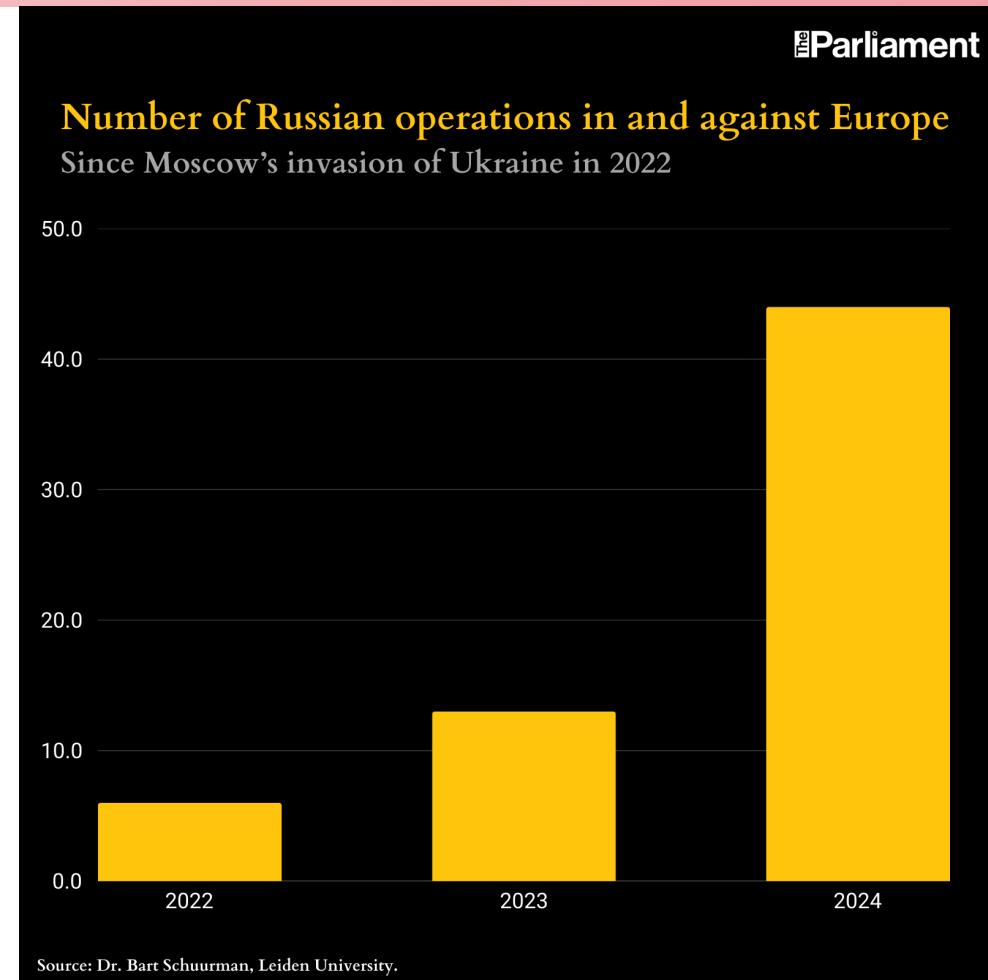
**Iran: asymmetrie & beïnvloeding**  
proxies & plausibele ontkenning  
cyber espionage  
ransomware / sabotage  
informatie operaties



**Noord Korea: inkomsten & overleving**  
cybercriminaliteit  
bank- en cryptodiefstal  
SWIFT-aanvallen  
infiltratie via IT-werkers (Lazarus Group)

# Waarom dit nu relevant is

Hybride dreigingen zijn  
niet langer abstract.  
Ze vormen operationele  
bedrijfsrisico's.



# Hybride oorlogsvoering

Het gecoördineerde gebruik van:

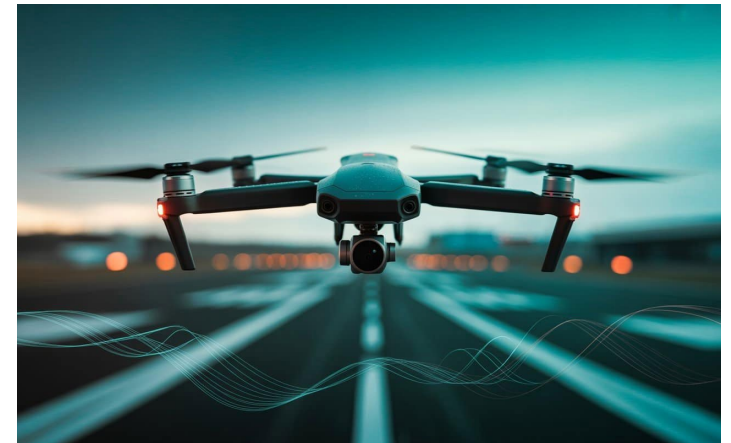
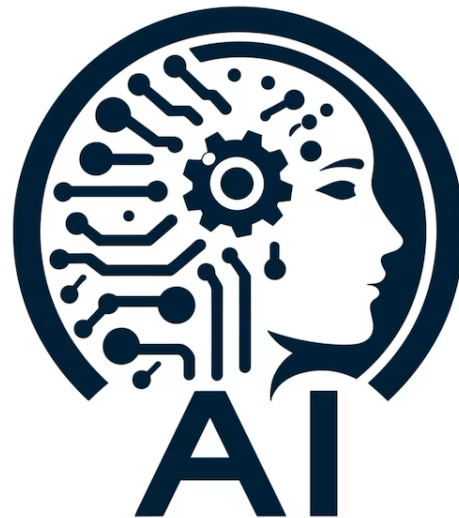
- cyber
- economische druk
- (des)informatie
- spionage
- sabotage

Onder de drempel van oorlog



# Technologische middelen

- Razendsnelle ontwikkeling
- Breed inzetbaar



# Hoe ziet dit er uit in de praktijk?

- spionage
- supply chain verstoring
- cyber aanvallen
- Infrastructuur sabotage
- invloed & desinformatie



# Case: DHL pakketjes - gecoördineerde sabotage

- Juli 2024: branden in DHL hubs (VK & Duitsland)
- Pakketjes met verborgen brandbommen
- Oorsprong traceerbaar naar Litouwen
- Gelinkt aan Russisch GRU netwerk
- Doel: testen postroutes naar VS/Canada



# Case: recente aanvallen op Polen's energienetwerk

- Eerste cyberaanval ooit op gedecentraliseerde energiesystemen
- Aan Rusland gelinkte actoren verstoorden wine-, zonne- en warmtekrachtkoppeling-installaties
- Langdurige voorbereiding, potentieel voor impact in de echte wereld
- Bedrijfssystemen als strategische doelwitten

Waarom een Russische aanval op Poolse energiebronnen ook een waarschuwing is voor Nederland



- Huib Modderkolk, Volkskrant, 1 februari 2026

# Banken / betaalingsverkeer specifiek

- **SWIFT Bangladesh Bank Heist (2016)**

Hackers infiltrerden de centrale bank van Bangladesh en stuurden frauduleuze SWIFT-berichten naar de Federal Reserve Bank of New York > \$81 miljoen buitgemaakt

> Statelijke actor achter: Noord Korea

- **Russische invasie Oekraïne — cyberaanvallen op banken (2022)**

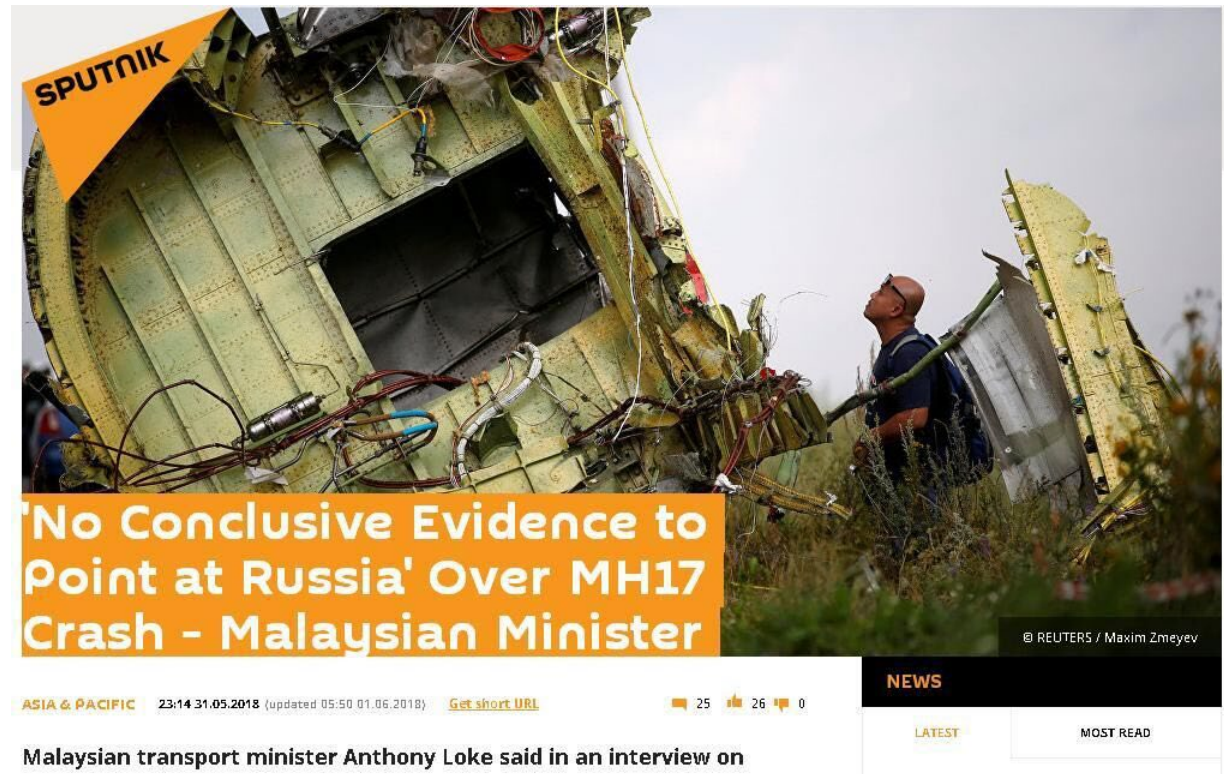
Voorafgaand aan de invasie:

- DDoS-aanvallen op Oekraïense banken,
- verstoring mobiele banking apps,
- ATM-paniek,
- desinformatie over bankstabiliteit.



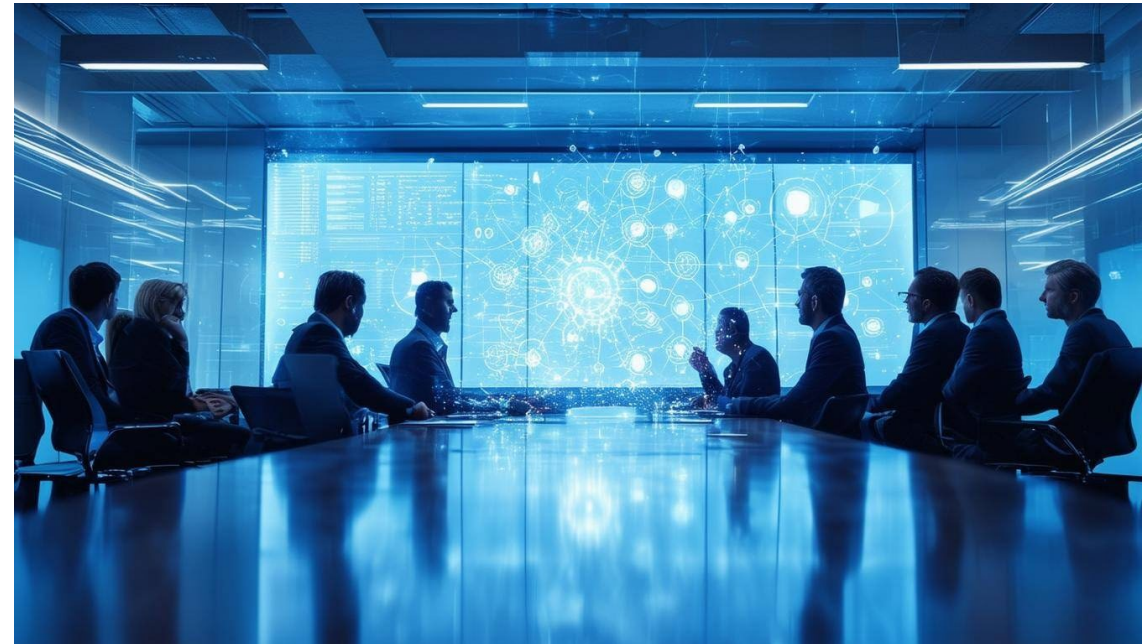
# Nederland is een strategisch doelwit

- logistieke hub
- digitale infrastructuur
- high-tech sectoren
- open economie



# Waarom is dit relevant in de boardrooms?

- geopolitiek beïnvloedt besluitvorming
- Risico's bevinden zich buiten de balance sheets
- bedrijven zijn directe targets





*“He who can handle the quickest rate of change survives.” — Col. John Boyd*

# Birdwatcher Group

**Dank voor uw aandacht**

[info@birdwatchergroup.com](mailto:info@birdwatchergroup.com)

[tim@birdwatchergroup.com](mailto:tim@birdwatchergroup.com)

[www.birdwatchergroup.com](http://www.birdwatchergroup.com)